



AB Hecht

Vergadering d.d. 2 april 2025
AB-25-03

Onderwerp: Besparingen in het takenpakket van Hecht
Behandeling: vaststellen

Gevraagd besluit:

Het AB besluit:

1. Er wordt in 2026 € 2,9 miljoen bespaard op ondersteunende diensten en taken van Hecht. Dit is 4,6% van het gemeenschappelijk gefinancierde deel van Hecht;
2. Hecht bezuinigt in 2027 1,4% extra door middel van innovatie en efficiency. Zo werkt Hecht toe naar het uitgangspunt van een besparing van 6%.
3. Hecht onderzoekt onder welke voorwaarden individuele gemeenten de producten waarop gemeenschappelijk wordt bespaard, extra kunnen afnemen als aanvullende dienst.

Wat:

Als gevolg van teruglopende rijksbijdragen vanaf 2026, bezuinigen gemeenten in Hollands Midden op hun gemeenschappelijke regelingen. Op 12 februari 2025 nam het AB een voorgenomen besluit over besparingen binnen Hecht. Het AB wordt gevraagd om in de vergadering van 2 april een definitief besluit te nemen.

De besparing van € 2,9 mln. in 2026 wordt gerealiseerd door:

- Efficiencyslagen in de gehele organisatie van Hecht en extra besparen op ondersteunende diensten (€ 1.350k).
- Collectieve producten minder intensief uit te voeren of af te bouwen (€ 550k):
 - Gezondheidsbevordering minder intensief;
 - Data, duiding en onderzoek minder intensief;
 - Inspectie Kinderopvang minder intensief;
 - Regionale coördinatie JeugdMATCH afbouwen;
 - Studio Hecht afbouwen.
- Persoonsgerichte producten anders te organiseren, minder intensief uit te voeren of af te bouwen (€ 1.020.000):
 - Prenatale voorlichting anders organiseren;
 - Websites en social media CJG minder intensief;
 - Gezinsverpleegkundige afbouwen;
 - Basiszorgcoördinatie Kwetsbare Kinderen afbouwen;
 - Formatie Groei- en Ontwikkelingspoli afbouwen;
 - Overig: minder inhuur personeel en flexibilisering takenpakketten.

De voorgenomen besparing van € 2,9 mln. is in de begroting 2026 verwerkt.

Samen gezonder.

	<p>Hecht is gestart met een onderzoek naar de randvoorwaarden waaronder individuele gemeenten producten waarop wordt bespaard in schil 1 en 2a, als aanvullende dienst kunnen inkopen in 2b of 3. In de bijgevoegde notitie wordt daar al aandacht aan besteed.</p> <p>Vanaf het tweede kwartaal van 2025 werkt Hecht aan een plan om 1,4% extra te bezuinigen in 2027.</p> <p>In de bijgevoegde notitie worden de besparingen verder toegelicht.</p>
Waarom:	<p>Er is een definitief besluit nodig van het AB om de reorganisatie binnen Hecht in gang te zetten en de besparing per 2026 te realiseren. Met een besluit van het AB op 2 april heeft Hecht voldoende tijd om het proces van het aanpassen of afbouwen van taken zorgvuldig uit te voeren.</p>
Gevolgen van het besluit:	<ul style="list-style-type: none"> • Het definitieve besluit over de bezuinigingen binnen Hecht kan leiden tot persvragen en vragen van ketenpartners. Medewerkers van Hecht zijn al op de hoogte van de voorgenomen besparingen. • Na definitieve besluitvorming over de bezuinigingen, start Hecht een medezeggenschapstraject. • Het takenpakket van Hecht wordt aangepast en op ondersteunende diensten wordt bezuinigd. De gevolgen van het aanpassen van het takenpakket worden in de bijgevoegde notitie beschreven.
Procesbeschrijving	<p>Recent genomen stappen:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ambtelijk besproken in BAO op 6 maart ✓ Bestuurlijk besproken in auditcommissie op 10 maart ✓ Besproken in het Dagelijks Bestuur op 13 maart. <p>Eerder genomen stappen:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 12 februari 2025: tijdens de AB-themabijeenkomst sprak het AB over een pakket aan besparingsmogelijkheden (totaal € 4,25 mln./ 6,7%) en nam een voorgenomen besluit met een besparing van €2,9 miljoen. ✓ 18 december 2024: Uitgangspunten met betrekking tot het aanpassen van het takenpakket van Hecht zijn vastgesteld door het Algemeen Bestuur. ✓ November 2024: Hecht voerde gesprekken met individuele AB-leden over de takendialoog en het advies van de bestuurlijke werkgroep FKGR aan gemeenten om 6% te besparen op gemeenschappelijke regelingen. ✓ Oktober 2024 – januari 2025: gemeenteraden gaven hun portefeuillehouder input voor de takendialoog op basis van de impactanalyse. ✓ Maart – september 2024: opdracht en uitvoering van doorlichting van Hecht door externe partij (Berenschot). ✓ Februari 2024: AB-themabijeenkomst over takendialoog en opdrachtgeverschap.

	<p>✓ November/december 2023: AB uit behoefte aan takendialoog.</p> <p>Nog te nemen stappen (wat en wanneer):</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Mei 2025: adviesaanvraag OR en, indien nodig, afstemming met vakbonden. ○ Maart – juni 2025: zienswijzetraject van gemeenteraden op begroting 2026. ○ 9 juli 2025: begroting 2026 wordt ter vaststelling aan AB aangeboden. ○ September 2025: afronden medezeggenschapstraject en start implementatie. ○ 2025 en 2026: ontwikkelen van plannen voor de extra besparing van 1,4% in 2027.
Bijlagen	AB-25-3a Notitie besparingen in het takenpakket van Hecht